



**Челябинская область**

---

**Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение "Южно-Уральский государственный колледж"**

**Презентация защиты проекта по внедрению  
бережливых технологий в системе образования  
Челябинской области**

**«Оптимизация процесса формирования  
приказа о закреплении тем дипломных  
проектов (работ)»**

Директор ГБПОУ «ЮУГК»  
Петров Дмитрий Викторович

Челябинск -2024 г.

---



## Карточка проекта «Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)»

Министр образования и науки  
Челябинской области

 / В.В. Литке

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** директор ГБПОУ «ЮУГК» Петров Дмитрий Викторович, преподаватели, выпускники

**Владелец процесса:** директор ГБПОУ «ЮУГК» Петров Дмитрий Викторович

**Периметр проекта:** кабинет методической службы ГБПОУ «ЮУГК»

**Границы процесса:** с момента оповещения председателей ПЦК о формировании приказа «О закреплении тем дипломных проектов (работ)» до формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)

**Руководитель проекта:** заместитель директора по учебной работе Занова Татьяна Сергеевна

**Команда проекта:** Мананова Ольга Николаевна- заместитель директора по учебно-методической работе, Марчук Алена Борисовна – методист, Алиева Лилия Фянтяховна – преподаватель, Луткова Марина Сергеевна – преподаватель, Никишина Елена Александровна – преподаватель, Баklangova Елена Викторовна – преподаватель, Гунько Надежда Вадимовна - преподаватель

### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** невыполнение пункта 19 локального акта «Положение о порядке проведения ГИА по образовательным программам СПО в ГБПОУ «ЮУГК».

**Последствия:** нарушение сроков ознакомления студентов с темами дипломных проектов (работ), уменьшение объема времени на выполнение дипломных проектов (работ), снижение показателя качества дипломных проектов (работ), снижение показателя «Доля выпускников, получивших по результатам ГИА оценки «хорошо» и «отлично» программы развития ГБПОУ «ЮУГК» на 2024 г.

**Причины возникновения:** отсутствие стандарта закрепления тем дипломных проектов (работ).

**Ценность для заказчика:** уменьшение времени на формирование приказа, повышение показателя качества дипломных проектов (работ), повышение имиджа ГБПОУ «ЮУГК».

### 3. Плановый эффект

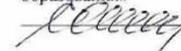
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Стандарт процесса закрепления тем дипломных проектов и выдачи дипломного задания (работ)	отсутствует	наличие
Время на формирование приказа о закреплении тем дипломных проектов и (работ)	64 часа	22 часа

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 24.04.2024
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – до 15.05.2024  
разработка карты текущего состояния процесса – до 30.04.2024  
разработка карты целевого состояния процесса – до 09.05.2024  
разработка плана реализации проекта – до 21.05.2024
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 22.05.2024
4. Внедрение улучшений – до 15.06.2024
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – до 20.06.2024
6. Защита и закрытие проекта – до 22 июня 2024

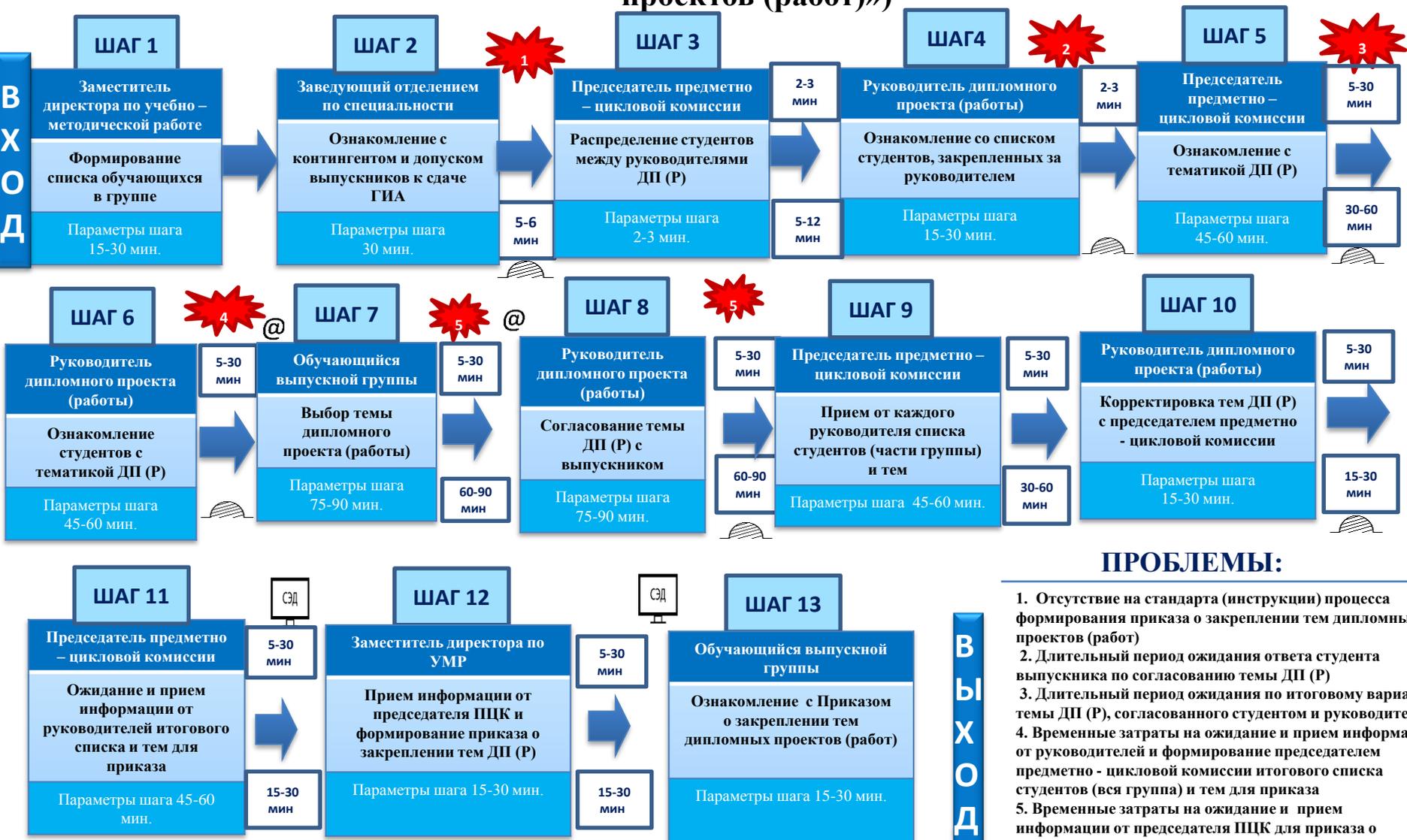
Согласовано:

Ректор государственного бюджетного учреждения  
дополнительного профессионального образования  
«Челябинский институт развития профессионального  
образования»

 / Е.П. Сичинский



# Карта текущего состояния процесса («Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)»)



## ПРОБЛЕМЫ:

1. Отсутствие на стандарта (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)
2. Длительный период ожидания ответа студента выпускника по согласованию темы ДП (Р)
3. Длительный период ожидания по итоговому варианту темы ДП (Р), согласованного студентом и руководителем
4. Временные затраты на ожидание и прием информации от руководителей и формирование председателем предметно-цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа
5. Временные затраты на ожидание и прием информации от председателя ПЦК для приказа о закреплении ДП (Р)

Время протекания процесса – **3840** мин.



## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Отсутствие на отделении стандарта (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).	1.1. Отсутствие на отделении стандарта (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ). 1.2. Отсутствие инструкций процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).	1.1. Разработать стандарт (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ). 1.2. Составление инструкций процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).
2. Длительный период ожидания ответа студента (выпускника) по согласованию темы дипломного проекта (работы).	2. Невыполнение пункта 19 локального акта «Положение о порядке проведения ГИА по образовательным программам СПО в ГБПОУ «ЮУГК».	2. Предложено внести изменения в пункт 19 локального акта «Положение о порядке проведения ГИА по образовательным программам СПО в ГБПОУ «ЮУГК».
3. Длительный период ожидания по итоговому варианту темы дипломного проекта (работы), согласованного студентом и руководителем	3.1. Несвоевременное формирование списка обучающихся в группе. 3.2. Отсутствуют данные о допуске выпускников к сдаче ГИА. 3.3. Длительный период ожидания выбора студентом темы дипломного проекта (работы)	3.1. Передача списка обучающихся в группе в сроки, установленными нормативными документами.. 3.2. Обновление данных о допуске выпускников к сдаче ГИА. 3.3. Установление сроков выбора студентом темы дипломного проекта (работы).
4. Временные затраты на ожидание и прием информации от руководителей и формирование председателем предметно - цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа.	4. Отсутствие сроков корректировки тем дипломных проектов (работ) руководителя с председателем предметно - цикловой комиссии.	4. Отправка корректировок тем дипломных проектов (работ) руководителя с председателем предметно - цикловой комиссии в сроки, установленными нормативными документами.
5. Временные затраты на ожидание и прием информации от председателя ПЦК для приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).	5. Отсутствие графика ожидания и приема информации от руководителей и формирования председателем предметно - цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа	5. Составление графика ожидания и приема информации от руководителей и формирования председателем предметно - цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа.



## Пирамида проблем



Проблемы, решение которых  
требуется на федеральном уровне

Проблемы, решение которых  
требуется на региональном уровне

1. Отсутствие на стандарта (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).
2. Длительный период ожидания ответа студента выпускника по согласованию темы дипломного проекта (работы).
3. Длительный период ожидания по итоговому варианту темы дипломного проекта (работы), согласованного студентом и руководителем.
4. Временные затраты на ожидание и прием информации от руководителей и формирование председателем предметно - цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа.
5. Временные затраты на ожидание и прием информации от председателя ПЦК для приказа о закреплении тем дипломных проектов



### Карта целевого состояния процесса

## «Оптимизация процесса мониторинга ежемесячной посещаемости обучающихся в ГБПОУ "Южно-Уральский государственный колледж"»



- 1 Разработка стандарта (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)
- 2 Создание Yandex Forms о закреплении тем дипломных проектов (работ) за студентами ГБПОУ «ЮУГК»
- 3 Внесение списка тем дипломных проектов (работ) руководителями в Yandex Forms
- 4 Проверка председателем предметно - цикловой комиссии тем дипломных проектов (работ) руководителями в Yandex Forms
- 5 Автоматическое формирование заполнения Yandex Forms для приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)

	min	max
Длительность процесса	207	540
Производительное время	168	378
Ожидание	0	0



## План реализации проекта

Согласовано:  
Министр  
образования и науки  
Челябинской области

\_\_\_\_\_ / В. В. Литке

Согласовано:  
Ректор государственного бюджетного  
учреждения дополнительного  
профессионального образования  
«Челябинский институт развития  
профессионального образования»

\_\_\_\_\_ / Е.П. Сичинский

Утверждаю:  
Исполняющий обязанности директора  
ГБПОУ «Южно-Уральский  
государственный колледж»

\_\_\_\_\_ / Д. В. Петров  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

План мероприятий по реализации проекта «Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) в Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Южно-Уральский государственный колледж»

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Отсутствие стандарта (инструкции) закрепления тем дипломных проектов (работ)	1.1	Разработка стандарта (инструкции) закрепления тем дипломных проектов (работ)	Заместитель директора по УМР Манапова О.Н., Методисты Марчук А. Б.,	24.04.2024 г.- 30.04.2024 г.	Определены инструкции закрепления тем дипломных проектов (работ)
		1.2	Ознакомление преподавателей со стандартом (инструкциями) закрепления тем дипломных проектов (работ).	Преподаватели Алиева Л.Ф. Бакланова Е.В. Гуныко Н.В. Луткова М.С. Никишина Е.А.	30.04.2024 г.	Согласованы действия всех участников процесса
2.	Длительный период ожидания ответа студента выпускника по согласованию	2.1	Предложение о внесении изменений в пункт 19 локального акта «Положение о порядке проведения ГИА по	Заместитель директора по УМР Манапова О.Н., Методисты	29.04.2024 г.- 08.05.2024 г.	Утверждение на заседании Методического совета колледжа изменений в



## План реализации проекта

	темы дипломного проекта (работы)	образовательным программам СПО в ГБПОУ «ЮУГК».	Марчук А. Б., Преподаватели Алиева Л.Ф. Бакланова Е.В. Гулько Н.В. Луткова М.С. Никишина Е.А		локальном акте «Положение о порядке проведения ГИА по образовательным программам СПО в ГБПОУ «ЮУГК».
3.	Длительный период ожидания по итоговому варианту темы дипломного проекта (работы), согласованного студентом и руководителем	3.1. Передача списка обучающихся в группе в сроки, установленными нормативными документами. Обновление данных о допуске выпускников к сдаче ГИА. Установление сроков выбора студентом темы дипломного проекта (работы).	Председатели ПЦК Руководители дипломных проектов (работ), обучающиеся групп	Еженедельно	Сокращение сроков на формирование списка допущенных к ГИА
4	Длительный период ожидания и приема информации от руководителей и формирование председателем предметно - цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа.	4.1. Отправка корректировок тем дипломных проектов (работ) руководителя с председателем предметно - цикловой комиссии в сроки, установленными нормативными документами.	Председатели ПЦК, Руководители дипломных проектов (работ)	В день поступления информации от руководителя ДП (Р)	Установление сроков корректировки тем дипломных проектов (работ) руководителя с председателем предметно - цикловой комиссии.
5	Длительный период ожидания и прием информации от	5.1 Составление графика ожидания и приема информации от руководителей	Заместитель директора по УМР Манапова О.Н.	В день поступления	С введением графика уменьшатся затраты времени на



## План реализации проекта

председателя ПЦК для приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).	и формирования председателем предметно - цикловой комиссии итогового списка студентов (вся группа) и тем для приказа.	Методисты Марчук А. Б.	информации, приказов	формирование приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ).
<i>Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта</i>		Заместитель директора по УР Занова Т.С.	18.06.2024	Получение фактически достигнутых значений целевых показателей

ДИРЕКТОР ГБПОУ «ЮУГК»: \_\_\_\_\_ Д. В. Петров

Руководитель проекта,  
заместитель директора  
по учебной работе  
ГБПОУ «ЮУГК»:

\_\_\_\_\_ Т. С. Занова.



## Достигнутые результаты (было и стало)

### Время протекания процесса:

**БЫЛО:**

64 ч.

**СТАЛО:**

22 ч.

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:**

42 ч.–единицы измерения 65,6%

### СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

Разработка стандарта (инструкции) процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)

Создание Yandex Forms о закреплении тем дипломных проектов (работ) за студентами ГБПОУ «ЮУГК»

Внесение списка тем дипломных проектов (работ) руководителями в Yandex Forms

Проверка председателем предметно - цикловой комиссии тем дипломных проектов (работ) руководителями в Yandex Forms

Автоматическое формирование заполнения Yandex Forms для приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) .



Челябинская область

# Стандарт реализации процесса (алгоритм) Формирование приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)



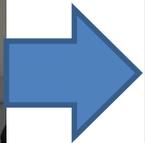
Заведующая по специальности готовит списки обучающихся в группе



- 1 Арзамасцева Ульяна
- 2 Ахметова Айделя
- 3 Ермакова Валерия
- 4 Макарова Тамара
- 5 Максимов Павел
- 6 Панкратов Александр



Руководитель согласовывает тему с выпускником



	Ф.И.О. студента	Тема ВКР	№ группы
1	2	3	4
1	Арзамасцева Ульяна Романовна	Анализ и перспективы развития ипотечного кредитования	БД 343Д
2	Ахметова Айделя Алиморвна	Анализ современного состояния ипотечного кредитования в России: проблемы и перспективы	БД 343Д

Заместитель директора по учебно – методической работе получает информацию для формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)



\* ФИО студента

\* ФИО руководителя

\* Тема ВКР  
Тема не должна содержать кавычки, а также точку в конце

Заполнение бланка Yandex Forms по распределению тем и выпускников

Председатель ПЦК проверяет списки и распределяет студентов между руководителями



## Выполнение плана реализации проекта

БД 343 Д последний вариант

Конструктор   Тема   Интеграция   Настройки   Ответы   Предпросмотр   Поделиться

Тесты и квидзы  
 Один вариант  
 Несколько вариантов  
 Число

Короткий текст  
 Длинный текст  
 Текст без вопроса  
 Один вариант  
 Несколько вариантов  
 Выпадающий список  
 Да/Нет  
 Число

Yandex Forms

БД 343 Д последний вариант

Серия вопросов 1

\* ФИО студента  
 Арзамасцева Ульяна Романовна

\* ФИО руководителя  
 Алиева Лилия Фятыяховна

\* Тема ВКР  
 Тема не должна содержать кавычки, а также точку в конце  
 Анализ и перспективы развития ипотечного кредитования

	Ф.И.О. студента, выбравшего тему	Тема ВКР	№ группы
1	2	3	4
1	Арзамасцева Ульяна Романовна	Анализ и перспективы развития ипотечного кредитования	БД 343Д
2	Ахметова Айделя Алиморвна	Анализ современного состояния ипотечного кредитования в России: проблемы и перспективы	БД 343Д



Результаты реализации проекта

Министр образования и науки Челябинской области / В.В. Литке

1. Выделившиеся лица и рамки проекта
Задача проекта: директор ГБОУ «ЮУГК» Петров Дмитрий Викторович, преподаватель выпускник
Имя лица проекта: директор ГБОУ «ЮУГК» Петров Дмитрий Викторович
Пример проекта: обучение методической службы ГБОУ «ЮУГК»
Гражданский проект: с участием сотрудников профессиональной ПИФ и формирования приказа «О внесении изменений в приказ (распоряжение) о формировании приказа и утверждении плана дипломных проектов (работ)»

2. Обоснование выбора
Ключевой риск: отсутствие готовности ПИФ выполнить работу (выполнение ПИФ по образовательному проекту СПО» ГБОУ «ЮУГК»
Наименование: направление работы и основные задачи (наименование проекта (работ), наименование работы, наименование документа (работы), наименование мероприятия по реализации ПИФ (работы) и наименование проекта (работы) ГБОУ «ЮУГК» № 2024 г.
Правильно выполняющиеся: соблюдение сроков выполнения всех дипломных проектов (работ).
Плановый для выполнения: выполнение приказа по формированию приказа, выполнение приказа по формированию приказа (распоряжения) о формировании приказа и утверждении плана дипломных проектов (работ), выполнение приказа ГБОУ «ЮУГК».

3. Плановый эффект
Таблица с 3 столбцами: Наименование индикатора, Единица измерения, Целевые показатели. Содержит данные о количестве дипломных проектов и часов на их выполнение.

4. Ключевые события проекта
1. Старт проекта - 24.04.2024
2. Завершение и утверждение плана составления приказа - до 15.05.2024
3. Разработка приказа по формированию приказа - до 20.05.2024
4. Разработка приказа по формированию приказа - до 20.05.2024
5. Утверждение приказа по формированию приказа - до 22.05.2024
6. Внесение изменений в приказ (распоряжение) о формировании приказа и утверждении плана дипломных проектов (работ) - до 20.06.2024
7. Внесение и утверждение приказа - до 22 июня 2024

Составлено: Исполнительный директор государственного бюджетного учреждения профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования» / Е.П. Сивинский

Согласовано: Министр образования и науки Челябинской области / В. В. Литке

Согласовано: Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования» / Е.П. Сивинский
Утверждаю: Исполнительный директор государственного бюджетного учреждения «Южно-Уральский государственный колледж» / Д. В. Петров

План мероприятий по реализации проекта «Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) в Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Южно-Уральский государственный колледж»

Таблица с 6 столбцами: №, Краткое описание проблемы, №, Мероприятия по решению проблемы, Ответственные, Срок, Ожидаемый результат. Содержит детали по разработке стандарта и утверждению приказа.

государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Южно-Уральский государственный колледж»

ПРИКАЗ

от 16.04.2024 г. № 439/у

О реализации проектов с применением технологий бережливого управления

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Челябинской области:
ПРИКАЗЫВАЮ:
1. Присутствовать к реализации проекта «Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с 24 апреля 2024 года по 20 июня 2024 года.
2. Назначить руководителем проекта Манапову Ольгу Николаевну, заместителя директора по учебно-методической работе.
3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:
1) Алиева Лилия Фитгяховна, преподаватель;
2) Бакланова Елена Викторовна, преподаватель;
3) Гунько Надежда Вадимовна, преподаватель;
4) Луткова Марина Сергеевна, преподаватель;
5) Никишина Елена Александровна, преподаватель.
4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю (четверг, 14.00). Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.
5. Руководителю проекта еженедельно отчетываться о ходе реализации проекта.
6. Контроль за исполнением приказа оставлено за собой.
7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор

Д.В. Петров

Манапова Ольга Николаевна 729 80 97 (добавочный 248)

17.04.2024

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГБОУ «ЮУГК» / Д. В. Петров

ПРОТОКОЛ
поведения итогов реализации проекта

Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) в ГБОУ «Южно-Уральский государственный колледж» от 06.09.2024 г.

Присутствовали:
Владелец процесса: Петров Дмитрий Викторович, директор
Руководитель проекта: Занова Татьяна Сергеевна, зам. директора по учебно работе
Члены рабочей группы:
Манапова Ольга Николаевна, зам. директора по учебно-методической работе
Марчук Алена Борисовна, методист;
Алиева Лилия Фитгяховна, преподаватель;
Бакланова Елена Викторовна, преподаватель;
Гунько Надежда Вадимовна, преподаватель;
Луткова Марина Сергеевна, преподаватель;
Никишина Елена Александровна, преподаватель.

Повестка заседания:

- 1. Доклад зам. директора по УР Зановой Татьяны Сергеевны об итогах реализации проекта Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) в ГБОУ «Южно-Уральский государственный колледж».
2. Поведение итогов проекта Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) в ГБОУ «Южно-Уральский государственный колледж».

Решил:

- 1. Принять к сведению доклад по проекту Оптимизация процесса формирования приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ) в ГБОУ «Южно-Уральский государственный колледж».
2. Целевые показатели проекта в результате реализации мероприятий считать достигнутыми достигнутыми со следующими значениями:



## Результаты реализации проекта

Наименование показателя	Целевой показатель	Фактический показатель
Стандарт процесса о закреплении тем дипломных проектов (работ)	наличие	наличие
Время на формирование приказа о закреплении тем дипломных проектов (работ)	уменьшение на 65,6%	уменьшение на 65,6%





## [http://www.ecol.edu.ru/prepodavatelyam/berezhlivye\\_tehnologii\\_v\\_kolledzhe](http://www.ecol.edu.ru/prepodavatelyam/berezhlivye_tehnologii_v_kolledzhe)

- Образовательные интернет-ресурсы
- Инновационная деятельность
- Информация
- Школа начинающего преподавателя
- Педагогические разработки
- Методическая деятельность
- Наставничество
- Профессиональное самоопределение
- Колледж креативных индустрий
- Охрана труда
- Противодействие коррупции
- Бережливые технологии в колледже

Главная > Преподавателям

### Бережливые технологии в колледже



ВЛОЖЕНИЕ	РАЗМЕР
<a href="#">Приказ от 20.12.2023 г. №1238/у "О реализации проектов с применением технологий бережливого управления"</a>	840.69 КБ
<a href="#">План мероприятий ("Дорожная карта") по внедрению бережливых технологий в систему образования Чел. обл. на период 2021-2025 г.г.</a>	7.22 МБ
<a href="#">Положения по внедрению бережливых технологий в систему образования Челябинской области</a>	5.1 МБ
<a href="#">Приказ Минобрнауки Челябинской области №01/2488 от 30.09.2021 "О внедрении бережливых технологий в систему образования Чел. обл.</a>	403 КБ