

Государственное бюджетное профессиональное образовательное  
учреждение  
«Южно-Уральский государственный колледж»  
Кыштымский филиал

**РАССМОТРЕНО**

Председатель ПЦК «ТСиМ»

\_\_\_\_\_/М.В.Базурова/  
«05» июня 2023 г

**Комплект контрольно-измерительных материалов по учебной  
дисциплине**

СГ.05 Основы бережливого производства

15.02.16 Технология машиностроения

*Квалификация – специалист*

Кыштым, 2023

Разработчики:

ГБПОУ «ЮУТК»

преподаватель

А.И.Долганская

Эксперты:

_____	_____	_____
(место работы)	(занимаемая должность)	(инициалы, фамилия)

## **Содержание**

1. Общие положения	4
2. Комплект КИМ для текущего контроля	10
3. Комплект КИМ для промежуточной аттестации	11

## 1. Общие положения

### Комплект контрольно-измерительных материалов (КИМ) по дисциплине

ООД. 19 Основы бережливого производства, по профессии среднего профессионального образования 43.01.09 Повар, кондитер

КИМ для текущего контроля и КИМ для промежуточной аттестации, которые позволяют оценивать сформированность общих и профессиональных компетенций в соответствии с установленными показателями (спецификация).

**Общие компетенции,** освоение которых подтверждается действиями обучающегося при текущем контроле и на промежуточной аттестации:

Код ПК, ОК	Умения	Знания
ОК.01 ОК.02 ОК.03 ОК.04 ОК.07 ОК.09	- картирование потока создания ценности; - подготовка документов для проведения наблюдения за организацией производства; - выявление потерь на производстве; - использование методов и инструментов бережливого производства для устранения потерь;	- основы организации бережливого производства; - отечественный и зарубежный опыт организации бережливого производства; - современные тенденции развития средств и методов по организации бережливого производства. - метод 5S; - канбан; - поток единичных изделий; - пока-ёкэ; - карта потока создания ценности; - всеобщий уход за оборудованием; - кайдзен.

### Перечень учебных изданий, дополнительной литературы, Интернет-ресурсов

#### Основные печатные издания

1. Вумек, Д. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс; пер. с англ. - 12-е изд. - Москва: Альпина Паблишер, 2018. - 472 с. - ISBN 978-5-9614-6829-8. - Текст электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1815955> (дата обращения: 03.02.2022). – Режим доступа: по подписке.

2. Салдаева, Е. Ю. Управление качеством: учебное пособие / Е. Ю. Салдаева, Е. М. Цветкова. — Йошкар-Ола ПГТУ, 2017. — 156 с. — ISBN 978-5-8158-1802-6. — Текст электронный // Лань электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93209> (дата обращения: 03.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Шмелёва, А. Н. Методы бережливого производства: учебно-методическое пособие / А. Н. Шмелёва. — Москва РТУ МИРЭА, 2021. — 38 с. — Текст электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/171543> (дата обращения: 03.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### Дополнительные источники

1. Батурин В.К. Общая теория управления: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / Батурин В.К.. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — ISBN 978-5-238-02217-8. — Текст:

электронный // IPR SMART [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/71030.html> (дата обращения: 03.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Лайкер, Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Джеффри Лайкер ; Пер. с англ. — 9-е изд. — Москва: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2019. — 400 с. - Текст непосредственный.

3. Лайкер, Дж. Практика дао Toyota: руководство по внедрению принципов менеджмента Toyota / Джеффри Лайкер, Дэвид Майер; Пер. с англ. —Москва: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2019. — 586 с. - Текст: непосредственный.

4. Антонова, И.И. Бережливое производство: системный подход к его внедрению на предприятиях Республики Татарстан / И.И. Антонова; науч. ред. В.А. Смирнов; Институт экономики, управления и права (г. Казань). — Казань Познание, 2013. - 176 с.: ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-8399-0485-9; то же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257764>.

## **2. Комплект КИМ для текущего контроля**

Текущий контроль освоения студентами материала дисциплины состоит из следующих видов: оперативный и рубежный контроль.

При проведении текущего контроля используются следующие формы:

- 1) оценивание творческих работ;
- 2) защита проектов;
- 3) фронтальный опрос;
- 4) тестирование по теме;
- 5) индивидуальный опрос.

### **Перечень рубежных тестовых заданий:**

Тема 1. Введение. Общие положения

Тема №2 Основные инструменты бережливого производства

Тема 3. Разработка потока создания ценностей

Тема 4. Особенности взаимоотношений в коллективе на бережливом предприятии. Особенности формирования и работы команды. Мотивация

Тема 5. Система бездефектного изготовления продукции

Тема 6. Стандартизация работы

### **Перечень практических работ**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование</b>
1.	Практическая работа №1. Принципы бережливого производства
2.	Практическая работа №2 Определение последовательности действий для единичного производства и производства партиями
3.	Практическая работа №3 Организация рабочего места Повара. Работа с оборудованием, спецодеждой, по качеству сырья, методами технологии
4.	Практическая работа №4. Система рационализации рабочего места. «Пять«S». Система 5С: визуализация и упорядочение
5.	Практическая работа №5 Решение ситуационных задач
6.	Практическая работа № 6. Этапы совершенствования стандартов Стандартизация – деятельность, направленная на разработку и установление требований и правил к изготовлению изделий, а также характеристик самих изделий

### **3.Комплект КИМ для промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета

Критерии оценивания:

«5» - получают обучающиеся, справившиеся с работой 90-100%

«4» - ставится в том случае, если верные ответы составляют 80-90%

«3» - соответствует работа, содержащая 50-70% правильных ответов

#### **Перечень теоретических вопросов для подготовки к зачету**

1. Основные понятия и принципы бережливого производства. Цель бережливого производства.
2. История возникновения бережливого производства. Особенности бережливого производства в сравнении с традиционным производством.
3. Причины возникновения необходимости перехода к бережливому производству
4. Основные понятия курса «Бережливое производство»: БП, ценность продукта, потери, принципы работы производственного оборудования . Концепция БП
5. Встраивание качества в процесс производства; точно вовремя – система производства, при которой изготавливается необходимое потребителю количество нужных изделий в точное время
6. Основы, которым необходимо следовать всем, и менеджерам и рабочим, внедряющим Бережливое производство на предприятии
7. Взаимоотношения «поставщик-заказчик», почему надо внимательно относиться к потребностям не только внешнего, но и внутреннего заказчика почему жалобы заказчика важны
8. Стремление к совершенству. Задача: развить стремление к постоянному усовершенствованию своего рабочего места
9. Идеалы Бережливого производства Идеалы Производственной системы общественного питания, почему необходимо стремиться к совершенству.
10. Как стандартизированная работа и методы помогают двигаться к идеалу
11. Потери. Хронические проблемы и недостатки организации производства общественного питания.
12. Концепция «Бережливое строительство». Причины, виды образования потерь. Понимание смысла мероприятий по искоренению потерь
13. «Система «Последний проектировщик» – инструментарий Бережливого строительства
14. Инструменты бережливого производства. Знание основных инструментов Бережливого производства и их назначение.
15. Методика использования в процессе производства. Почему процесс совершенствования должен быть постоянным
16. Система непрерывного улучшения бережливого производства. Сферы деятельности и принципы системы
17. Роль культуры постоянного совершенствования и ключевых этапов преобразования компании. Каких конкретных успехов добиваются компании, внедрившие систему Бережливого производства

18. Управление потоком создания ценностей
19. Последовательность действий по устранению потерь. Карта потока создания ценностей
20. Недостатки бережливого производства. Правила, уберегающие от сокращения
21. Взаимоотношения в коллективе. Формирование «команды процесса»
22. Организация взаимодействия в цепочке процесса. Условия успешной мотивации людей. Правила доверия
23. . Инструменты нематериальной мотивации
24. Элементы системы бездефектного изготовления продукции.
25. Причины возникновения дефектов. Предупреждение дефектов.
26. Метод встраивания качества в производственный процесс
27. Кружки качества. Семь простых инструментов качества
28. Понятие « стандарт». Виды, типы и назначение стандартов. Стандартизация в РФ.
29. Стандарты в бережливом производстве, стандартизованная работа и её составляющие. Карты стандартных операций.